

ALTUM

BRIEF INSTITUCIONAL · 2026

Hacer que operaciones complejas parezcan *institucionalmente viables.*

Especialistas en arquitectura institucional para
operaciones de capital intensivo en entorno público
peruano.

Muchos proyectos fracasan antes de iniciar ejecución. No por capacidad técnica. *Por mala lectura institucional.*

El riesgo no aparece en el *contrato*.

Aparece antes. En cómo se entra. En quién decide. En qué se ve como viable bajo el marco regulatorio peruano. En cómo se estructura el capital. En si resiste escrutinio institucional.

Eso es fricción institucional. Y es donde la mayoría de operaciones complejas se quedan atrapadas.

QUIÉNES SOMOS

ALTUM es especialista en *lectura institucional preventiva*.

CAPACIDAD 1

Diagnosís

Evaluación previa: ¿es viable bajo regulación vigente? Mapeo de actores clave. Criterios reales de decisión. Antes de comprometer capital.

CAPACIDAD 2

Arquitectura

Diseño de estructura operativa, financiera y documental que resiste escrutinio. Posicionamiento correcto de actores. Timing.

CAPACIDAD 3

Continuidad

Acompañamiento durante ejecución. Anticipación de cambios regulatorios. Resolución de fricción antes de que genera bloqueo.

CAPACIDAD 4

Defensa

Operaciones de régimen especial. Coordinación multiactor. Acompañamiento en ciclos regulatorios sensibles.

El modelo de *intervención*.

I

FASE DIAGNOSIS

¿Es viable?

Evaluación institucional previa. Si no es viable bajo regulación vigente, lo comunicamos antes de cualquier gasto. Mapeo de riesgos reales.

II

FASE ARQUITECTURA

Estructura defensible.

Diseño de propuesta que resiste escrutinio. Capital estructurado. Documentación verificable. Posicionamiento estratégico de actores.

III

FASE EJECUCIÓN

Acompañamiento operativo.

Presencia durante ejecución. Articulación con autoridades. Resolución de fricción en tiempo real. Protección de continuidad.

IV

FASE CIERRE

Liquidación limpia.

Cierre administrativo. Documentación para futuras certificaciones. Análisis de aprendizaje institucional para próximas operaciones.

DÓNDE INTERVENIMOS

Operaciones donde la complejidad institucional puede costar millones.

- Infraestructura pública con financiamiento privado (US\$ 10M+)
- Adquisiciones de régimen especial y articulación multiactor
- Operadores extranjeros evaluando viabilidad antes de entrada
- Proyectos donde el riesgo regulatorio supera el riesgo comercial
- Estructuración de vehículos de inversión en entorno público sensible

Evaluamos viabilidad institucional, no solo *comercial*.

- Operaciones sin trazabilidad verificable ante auditoría internacional.
- Estructuras incompatibles con compliance corporativo de multinacional.
- Proyectos que requieren "gestiones" en lugar de lectura institucional real.
- Mandatos donde el riesgo reputacional supera la racionalidad económica.

No suscribimos lo que *conviene*.
Suscribimos lo que *es defensible*.

PROTOCOLO DE LA VERDAD · ESTÁNDAR ALTUM

En operaciones complejas, el error casi nunca es *técnico*.

Es institucional. Es estructural. Es haber entrado mal. Nosotros existimos para que eso no ocurra. Para que vea claramente dónde está el riesgo antes de que aparezca como crisis. Para que la operación que se ve imposible, sea estructuralmente viable.

CONVERSACIÓN CONFIDENCIAL

EMAIL

contacto@altumadvisory.pe

UBICACIÓN

Lima · Perú

DISPONIBILIDAD

Evaluación previa sin costo